

发现他自己：小留学生的生命叙事

Original Alice & Sadie [美国常春藤教育](#) 2022-06-16 11:02 Posted on 北京

这是一场虚拟的对话。

而6月19日，我和我的学生Kevin将会进行一次面对面的真诚对话（活动详情请见文末）。

届时，有多少答案会印证我的设想，又有多少答案会给我们带来新的惊喜，请拭目以待。

—— Alice Sun，美国常春藤教育创始人

，时长02:00



Kevin的2分钟自我介绍

陪伴Kevin的六年间，我们常常就文学、人工智能、变化的世界和人际关系进行哲学性的长谈，也会聊起他的兴趣活动、他的童年记忆，甚至是对共产主义的看法。讨论乔治·奥威尔的《1984》和《动物庄园》时，Kevin说他更喜欢《动物庄园》，觉得它带来一种更加复杂、有层次的心酸；作为一个坚定的宿命论信徒，他喜欢冯内古特的《五号屠宰场》和《猫的摇篮》，认同其中歌颂的“平静接受命运”的理念；作为一个有抱负的年轻人，他还喜欢F·斯科特·菲茨杰拉德有关于“Old Money”（旧贵族）和“New Money”（暴发户）的终极讨论。我总是一次次震撼于他深刻的思想和他追求自由、冒险的灵魂，一直希望和他进行一场师生之间的灵魂对话。

在无数次想象我们对话的内容和形式后，我执笔了这场虚拟的对话。

导师：你是一个各方面都与众不同的孩子。我想从一个深入的问题开始了解你。你觉得生活的意义是什么？

Kevin：我从小对此进行思考。首先，我具有宗教信仰，这和生活的意义息息相关。但我又与许多基督教徒不同——我有一个问题，如果上帝爱他的子民，为什么他要创造严冬和酷暑？

导师：我也是一个基督教徒。在我看来，这是上帝对人类的考验。苦难让我们更加坚强、容忍。

Kevin：可上帝绘制的最终蓝本，难道就是全人类都成为万千痛苦穿身而无动于衷的空壳吗？我难以苟同。苦难永远不值得推崇和称颂。我认为，它也许有目的，但是它没有意义。苦难就是苦难。

导师：既然你认为苦难具有“目的”，那是什么呢？

Kevin : 我逐渐有了这样的理解：上帝想通过“苦难”看到的，不是人类的忍受，而是人类的奋起，是人类摧毁挡在自己面前的障碍。比方说，人类脆弱的生理结构为“使用工具”提供了动机；不宜居的气候为温室、空调、绝缘材料等“发明创造”提供了动机；难以跨越的地理距离为“信息科技”提供了动机。如果这些是已经克服的障碍，那么地球上有限的资源也许就为“星际旅行”提供了动机，作为我们的下一步。上帝为人类制定了宏伟的计划，为每一个“目的”分发了“动机”。

导师 : 这应该是宿命论的理念吧。这种信念，对你自身有什么样的影响？

Kevin : 我相信我也有一个目的，这就是我生活的意义。但是我不会拼命去寻找它。总是刨根问底，则几乎不可避免会陷入虚无主义，弄巧成拙。对我来说，宿命论上升到一定层面时，不再限制或左右我的行动，而是给我所做的一切选择提供一种信心和善后。我会将那些从外界转化的动机当作路标。

导师 : 宿命论可以提供“善后”，这是一个很有趣的观点。可以解释一下吗？

Kevin : 每个人行走在世间都需要一些底气。有些人的底气，可能是家人的爱与支持，可能是“如露亦如电，应作如是观”的心态，可能是无条件热爱的事物。宿命论则是我的底气。“顺其自然”的勇气，换言之，不是相信人生会一帆风顺，而是敢于直接面对任何风险。

导师 : 是正因如此，你才拥有一种远超常人的冒险精神吗？

Kevin : 没错，我认为正是这样的心态，让我在15岁时做出了一个非常大胆的选择——离开学校，成为一家公司的全职员工。9年级我申请了空档年（Gap Year），作为产品设计实习生加入了一家初创公司——量子英语——与一个才华横溢的团队一起开发英语学习软件。

导师 : 在那里工作有没有给你带来什么在学校体会不到的东西？

Kevin : 当然有，而且是很多。我想从团队的领导人Nash说起。他结构清晰的工作方式、运筹帷幄的思维、对各路观点的尊重、对我毫无保留的栽培，都给我的人生带来了巨大的启发。这些毫无疑问是我在学校里无法触及的珍贵事物。此外，在那间办公室里，我有生以来第一次体会到一种具有社会功能的自我价值。

导师 : 在15岁就能体会到经济独立的感觉，一定很好。这对你之后的人生有没有影响？

Kevin : 意义重大。首先，当我感到自己拥有将想法实质化的能力后，我突然觉得自己踏实地踩到了地面，并且有能力靠自己的双脚到达任何地方。与此同时，这段经历也让我确信，软件产品设计，就是我内心真正渴望的职业道路。

2019年，我16岁的夏天，我又向我的雇主Nash借了一间空置的办公室。这一次，我的目标是一个完全独立的商业项目——一套付费的编程课程。为了实现其价值，我必须自己承担产品设计的所有方面。除了编程和视频编辑，还有我完全未知的领域：市场营销、客户服务等。幸而前一年的工作经验给予我足够多解决问题的能力 and 推进程序的勇气，截至2021年8月，售价119元的Python & AI入门课程已被900余人购买，并收获了来自用户97%的好评。有时我在上课或打球，手机就会传来一阵嗡嗡声，通知我又有了新的用户。这嗡嗡声有着世界上最美妙的频率，让我回想起自己在真实的成人世界中的地位。

2020年，我招募了一个三人团队，将我的课程转移到一个非盈利项目上。我们建立了一个平台，learn2prgm.com，为中

国欠发达地区的中小學生免費提供優質編程教育。目前，已有5所中小學和2家非政府機構正在使用我們的平台，多數分布於華南的鄉下地區。

導師：雖然你總是輕描淡寫，但實際操作起來，一定非常艱難。你自己一個人做了這麼多事情，是不是出於一種對自我價值的追求呢？

Kevin：談到動力的話，其實最開始，我是以商業收益和個人提升為目標。可是漸漸地，我發現，幫助他人培養興趣給我帶來的滿足感，一點也不亞於拓展自身的知識。在我的直播課中，學生們強烈的好奇心在屏幕上湧動，這是迄今為止最讓我滿意的回報，比商業收益有價值得多。如果說讀者是作家的肥沃土壤，那麼這些熱情的學生，也是我的膏腴之地。

導師：在經營這些項目的同時獲得的心靈上的滿足，應該才是真正支撐你走了這麼遠的東西吧。除此之外，還有沒有什麼事物給你帶來心靈上的滿足感？

Kevin：那就要說到除了產品設計外的第二個熱愛了。而且也是在脫離了社會洪流的既定軌道之後才得以浮現的。第一次踏入美國的街道，我立刻發現一個新鮮的存在——改裝車。在禁止車輛改裝的中國，吸引行人眼球的貌似從來是動輒幾百萬的“豪車”，但那些富有創造力和個人獨特性的載具卻一下擊中了我的心。

導師：想必，是一種“何須淺碧深紅色，自是花中第一流”的感慨，對嗎？我知道後來你有親自接觸過改裝車，那又是什麼樣的體驗？你的理工科學得很好，應該得心應手吧。

Kevin：有一種常見的誤解，如果一個人在STEM領域工作，那麼他一定也精通機械。我也曾這樣想，直到一天下午，我的同學Anthony帶我走進他的車庫，邀請我和他一起重建一輛吉普車。這時，我才對“紙上得來終覺淺”這句詩有了深刻的領悟。但與他在車庫裡度過的時光，不僅讓我掌握了更高維度的機械知識和自信，甚至以他為藍圖反思並定義了一個好老師的特質——同理心、溫柔、適當的教學速度。

17歲時，我花光創業的所有收益，在我父親的資助下購買了我的第一輛車。走出Anthony耐心指導的安全範圍，我在網上訂購了一對換擋板。供應商發來了一張信息表，紅色標語警告道：“僅限專業安裝！”正是這句話，讓我選擇了自己動手。

導師：這是不是一種叛逆？

Kevin：正是。我想，我做的很多事情都是出於叛逆。而叛逆的本質，其實都是為了證明自己。新零件最後運行得非常完美，親手完成專業級的改裝操作，給我帶來無與倫比的成就感。

導師：你每次開著這輛車出去，都非常自豪吧？

Kevin：沒錯。而且這輛車還有更重大的意義。它是我冒險精神的象徵，是我和寄宿家庭建立友好關係的契機，也是我和我的美國朋友Anthony友誼的實體。後來，我幾乎每周都和Anthony去賽車場，共享一種熱愛和青春的激情。

導師：你和當地社區融合得很好。作為一個走讀生，你是如何做到的呢？

Kevin：我的寄宿父母給我起了個外號，叫做“漂浮者”。我現在自豪地認為自己就是這樣的人：我从不扎根於任何群體，而是漂浮在周圍，結交個性和興趣截然不同的人。我將永遠感激我高中的朋友們——儘管我們來自不同的背景，但我們逐漸習慣

了彼此分享我们最深刻的恐惧和欲望。对我来说，友谊的深度胜过朋友的数量。我不受“融入”的强迫，也不被“反抗常规”的冲动控制。我做我认为最自然或最有益的事情。

导师：高中三年，从课程挑战性来看，你在数学和计算机科学方面尤其突出。10年级就选到了AP Calculus BC和AP Computer Science，拿下A的在校成绩和五分的AP成绩；11年级已经学完了学校最高难度的数学课。课外活动也非常丰富，有校内的，比如协助学校的IT部门为师生提供电脑技术支持；也有校外的，比如在中国贫困地区推广Python与Java的网络教育。你的父母一定很高兴看到你按照自己的意愿，逐步获得了商业收益、自我价值、爱好、友情、还有成长。我想问一问，你认为自己最大的成就是什么？

Kevin：在我生活的18年里，没有一项成就是我长久以来引以为豪的。我的一些朋友会对我亲手制作的视频课程、我的SAT和PSAT分数、我的公共演讲能力，甚至我在学校的GPA这样微不足道的事情表示钦佩。我认为所有这些结果都是必需品，是我必须克服的挑战。如果有一天，我超出了自己的预期，取得了一项我从未梦想过的成就，我将称之为真正的成就。对我而言，努力主要是为了把自己塑造成一个更可爱的人。

导师：你对自己这风风火火还有些叛逆的高中四年有什么反思和总结吗？

Kevin：在申请季结束之际，我回望这些年不管不顾走过的路，得到一个呼之欲出的结论：我的野心和梦想逐渐重合了，也让我有了两个建设性的感想。

第一，无论做什么事情，要足够“直接”。

谁说要先背单词，才能开始讲英文。谁说要先练肌肉，才能开始爬山。谁说要先会了市场营销，才能开始设计产品。谁说要先告别学生的身份，才能开始工作。

人生中并没有那么多的“要先……才能……”，这种不必要的准备，更多是人们的胆怯对自己的限制。如果15岁的我没有选择直接投身于那些看似不可能完成的工作，而是花一年的时间去提升什么“实力”，那么我下一次明确自我的机会，也许就要等到七八年后。许多人在茫然中投入了太多青春，却并不能保证最终会得到他们渴望的东西。漫无目的的努力总是一场危险的赌博。

导师：我记得我们在10年级时聊过你的学生会选举。你分享说，你连续两年获得最多的选票，其关键在于你的诚实和直白，而不是基于“人气”或者“漂亮话”。你向其他学生概述了你作为学生会代表迄今为止所做的工作，并清晰地罗列出了来年的目标。这是否也是你所说的“直接”？

Kevin：没错。在我看来，做事直截了当，是达到目标的最快捷径。我们社会传统含蓄而保险，但如果适当在此方面进行锻炼，也许会收获前所未有的结果。

导师：那么你的第二个感想是什么呢？

Kevin：第二个感悟，是我母亲埋下的种子。

我的母亲是一个睿智的人。她是我生命中唯一一个实现了自己童年许下的所有愿望的人，这让我震撼。

于是我问：“我也能实现我的梦想吗？哪怕在客观上比你的梦想更加艰难？”

我记得她答道：“你的梦想是一回事，你怎么敢做这个梦是另一回事。不知怎的，你的潜意识知道宿主可以触及什么高度。”

起初我没有理解这一句话，直到我走完了四年的路，豁然开朗——在我努力和坚持的那些日子里，我几乎可以看到梦想在20年后融入我的生活。但在我低迷的日子里，梦想变得遥远而模糊。刚到美国的时候，我渴望成为一个富有的亚洲人，用我的奢侈吸引朋友和女孩。我试图实现这一蓝图，但很快意识到，金钱唯一能做的就是增加我与人之间的距离。现在我正在努力改变。我仍然渴望财富，但我想用钱来展示我的可爱品质，比如冒险精神和创作的信念。我很喜欢盖茨比，他的生活被一个简单的梦想所驱动，他却比大多数人付出了更多、更坚定的努力。像盖茨比和我这样的草根梦想家数不胜数，但真正实现的却寥寥无几。在最初动机的推动下，许多梦想家上升到比起点更高的位置，但逐渐在那个位置上乐不思蜀，忘记了宏伟的初心。我希望我能像盖茨比一样，成为少数忠于自己梦想的人，直到目的地，或死亡。

导师：是的，在实现梦想的道路上，你像一个可敬的骑士：坚定而不偏执、勇敢而冒险、珍惜友谊和浪漫、正直地追求名誉和荣耀。你最欣赏什么样的品质呢？

Kevin：我无法欣赏大多数投资者，但我钦佩西蒙斯在经营中表现出的正直和对完美的不懈追求。西蒙斯是一个活生生的例子，证明这个世界仍然慷慨地奖励个人优点。西蒙斯的交易策略纯粹而美丽。当其他投资者夸耀他们的经验和价值投资理念时，西蒙斯却默默地建立他的数学模型。他把自己的全部信任和公司的整个发展轨迹都寄托在这种模式上。在他的采访中，他透露了几次他对模型的预测感到不确定，但仍然选择相信它们。我最欣赏的就是他对自我心无旁骛的追求和信任。

导师：我也能感受到你的坚定和决心。我还记得你曾经对我说：我怕有一天，我不是太累了，就是太舒服了，放弃了对梦想的追求。可以解释一下吗？

Kevin：我越来越渴望证明自己在社会上的价值。我对学术成就没有很高的重视，即使我至今的大部分成就都来源于学术环境。我相信，在高中毕业后，我可以释放更多的潜力去做对社会有意义的事情。而我意识到，当我足够努力，迫使我的潜意识相信梦想时，我会感受到一股摧枯拉朽的力量带领我向前，让我相信是宿命作用于我。

导师：又绕回了宿命。你觉得宿命是怎么“作用”于你的？

Kevin：宿命这个词，总是让我想起一个经济学概念，内在稳定器。它在经济波动时发挥作用，自动将经济拽回平衡。

人生中是不是也有这样看不见的手，在冥冥中将我推上一条最理想的轨道呢？

比方说，我无法跟上初中高强度的课业，是不是为了引导我选择出国留学这条极其适合我的路？

比方说，初中时一个同学的嘲讽，是不是为了刺激我努力学托福，拿到115分？

比方说，从小到大作为那个格格不入的“怪同学”，是不是为了让我放弃从众，勇于做出别人不敢做的选择？

这些事都在看似弊多利少的同时推动我成为最好的自己。在神乎其技的同时又十分合理。

导师：你的描述让我想起晚清小说《老残游记》里的一句话：“眼前路都是从过去的路生出来的，你走两步回头看看，一定不

会错。”是这样的感觉吗？

Kevin : 对。创业和学业的成功给了我自信和梦想的起点，而那些放下烦恼和责任，去赛车、骑水上摩托、滑雪的快乐时刻，又给了我自由和勇气。当我回头看到来路时，我才觉得，我今天踩在哪里，都好像早已注定。



发现他自己： 小留学生的生命叙事

一个从业20年的留学教育家，一个不到20岁的美高留学生，相伴6年，亦师亦友，他们之间的对话，既能反射两代留学环境的变迁，亦能引发对新一代留学“红利”的深度思考，我们要给予孩子的，可能并不仅仅是一所世界名校，更有融合多种文化的心性成长和自我超越。

- 拿到美高Offer却申请休学，去体验“创业”，他学会了什么，收获了什么？低龄学生Gap Year意义何在？
- 走读高中，寄宿家庭，观念与习惯冲突不断，他如何突破舒适融入其中，并营造出自己的“生态圈”？
- 不同传统与文化差异，常有“误解”潜伏其中，在校内遭遇近乎毁灭的“文化事故”时，他怎样镇定沟通逢凶化吉？
- 自我奋斗与普世价值，美化拔高与真诚展现，大学申请FD失败，他如何反思“扭转乾坤”

玩，大学中精英人群，他如何从“土鳖和坤”？

➤ 从不谙世事的懵懂少年，到目标明确的逐梦青年，他对中美文化融合有何见解？

对话嘉宾



孙小秣 Alice Sun
美国常春藤教育创始人
20年从业经验的留学专家



Kevin
9升9入读Thayer Academy
寄宿于美国家庭
ED2录取约翰霍普金斯大学CS专业

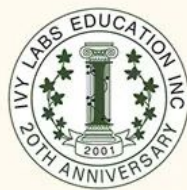
活动时间：

6月19日 周日 北京时间 晚9:00 / 美东时间 早9:00

请扫码添加叶老师发送“619”报名



Ivy Labs 美国常春藤教育



2022 Ivy Labs 申请录取榜

(截至美东时间2022年6月7日)

美国综合性大学Top50

排名	学校	人数
1	普林斯顿大学 Princeton University	2 RD 2
2	哥伦比亚大学 Columbia University	5 ED1 1 RD 3 Transfer 1
2	哈佛大学 Harvard University	2 REA 1 RD 1
8	宾夕法尼亚大学 University of Pennsylvania	4 RD 4
9	杜克大学 Duke University - G同学获Angier B. Duke学者项目32万美元奖学金	3 RD 3
9	约翰霍普金斯大学 Johns Hopkins University	11 ED1 2 ED2 5 RD 4
9	西北大学 Northwestern University - W同学录取卡塔尔校区	5 ED1 2 RD 1 Transfer 2
13	达特茅斯学院 Dartmouth College	1 RD 1
14	布朗大学 Brown University - F同学获助学金35400美元/年	2 ED1 2
14	范德堡大学 Vanderbilt University - C同学和Z同学各获得6000美元奖学金	5 ED2 3 RD 1 Transfer 1
14	圣路易斯华盛顿大学 Washington University in St. Louis	8 ED1 2 ED2 2 RD 2

- W同学获Ervin学者项目25万美元奖学金

ED1 3 ED2 2 RD 3

17 康奈尔大学 Cornell University **7**
- S同学录取工程学院 ED1 3 RD 4

17 莱斯大学 **5**
Rice University ED1 2 RD 3

19 圣母大学 University of Notre Dame **1**
- W同学获奖学金10万美元 RD 1

20 加州大学洛杉矶分校 **12**
University of California- Los Angeles RD 12

21 埃默里大学 **4**
Emory University ED1 1 RD 3

22 加州大学伯克利分校 **10**
University of California- Berkeley RD 10

23 乔治城大学 **4**
Georgetown University RD 4

23 密歇根大学安娜堡分校 **10**
University of Michigan - Ann Arbor EA 9 RD 1

25 卡内基梅隆大学 **4**
Carnegie Mellon University RD 4

25 弗吉尼亚大学 University of Virginia **7**
- X同学进入Echols学者项目 (录取学生Top5%) EA 7

27 南加州大学 **10**
University of Southern California RD 8 Transfer 2

28 北卡罗来纳大学教堂山分校 **10**
University of North Carolina - Chapel Hill EA 10

28 纽约大学 New York University **19**
- P同学录取阿布扎比校区 ED1 6 ED2 2 RD 11

28 塔夫茨大学 **12**
Tufts University ED1 5 ED2 3 RD 4

28 加州大学圣塔芭芭拉分校 **23**
University of California - Santa Barbara RD 22 Transfer 1

34	加州大学圣地亚哥分校 University of California - San Diego	20 RD 20
34	罗切斯特大学 University of Rochester	5 ED1 1 ED2 1 RD 3
36	波士顿学院 Boston College	6 RD 6
36	加州大学欧文分校 University of California - Irvine	20 RD 20
38	威廉玛丽学院 College of William and Mary	1 RD 1
38	佐治亚理工学院 Georgia Institute of Technology	4 EA 3 RD 1
38	德州大学奥斯汀分校 University of Texas - Austin - Z同学录取图灵计算机荣誉项目	3 Priority 2 RD 1
38	加州大学戴维斯分校 University of California - Davis	29 RD 29
42	布兰戴斯大学 Brandeis University	1 RD 1
42	威斯康星大学麦迪逊分校 University of Wisconsin - Madison	6 EA 3 RD 3
42	波士顿大学 Boston University	9 ED1 1 RD 8
42	凯斯西储大学 Case Western Reserve University	10 EA 7 ED2 1 RD 2
47	伊利诺伊大学香槟分校 University of Illinois - Urbana-Champaign	16 EA 15 RD 1
49	俄亥俄州立大学哥伦布分校 Ohio State University - Columbus	7 EA 4 RD 3
49	东北大学 Northeastern University - 奖学金12万美元 1-奖学金6万美元 1	6 EA 4 RD 2

49	佩珀代因大学 Pepperdine University	1 Transfer 1
49	普渡大学西拉法特校区 Purdue University - West Lafayette	4 EA 1 RD 3

* 以上排名参考US News 2022全美综合大学排名

美国文理学院Top50

排名	学校	人数
2	阿默斯特学院 Amherst College	1 RD 1
5	韦尔斯利学院 Wellesley College	1 ED1 1
6	鲍登学院 Bowdoin College	1 RD 1
9	明德学院 Middlebury College	2 RD 2
9	卡尔顿学院 Carleton College	1 RD 1
22	里士满大学 University of Richmond - 奖学金80000美元 1	2 EA 2
25	贝茨学院 Bates College	2 ED1 1 RD 1
30	曼荷莲学院 Mount Holyoke College	1 RD 1
35	圣十字学院 College of the Holy Cross	1 RD 1
38	巴克内尔大学 Bucknell University	3 RD 3

46 圣三一学院
Trinity College

1
RD 1

* 以上排名参考US News 2022全美文理学院排名

美国艺术、传媒、工程、商学院

学校	人数
艺术院校	
罗德岛设计学院 Rhode Island School of Design	1 RD 1
帕森斯设计学院 Parsons School of Design - 奖学金64000美元 1 - 奖学金40000美元 1	2 EA 2
普瑞特艺术学院 Pratt Institute	1 EA 1
芝加哥艺术学院 School of the Art Institute of Chicago - 奖学金56400美元	1 EA 1
视觉艺术学院 School of Visual Arts	3 EA 3
瑞林艺术设计学院 Ringling College of Art and Design	1 EA 1
传媒院校	
爱默生学院 Emerson College	3 EA 1 RD 2
商学院	
巴布森学院 Babson College	1 RD 1
本特利大学 Bentley University	1 RD 1
伯纳德山大学商科学院	0

英国、加拿大、澳洲院校

学校	人数
英国院校	
剑桥大学 University of Cambridge	1
牛津大学 University of Oxford	1
帝国理工学院 Imperial College London	2
伦敦大学学院 University College London	5
伦敦政治经济学院 The London School of Economics and Political Science	2
爱丁堡大学 The University of Edinburgh	3
曼彻斯特大学 The University of Manchester	2
华威大学 The University of Warwick	4
伦敦国王学院 King's College London	2
谢菲尔德大学 University of Sheffield	1
巴斯大学 University of Bath	1
利兹大学 University of Leeds	1
伦敦大学亚非学院 School of Oriental and African Studies	1

加拿大院校

多伦多大学 University of Toronto	21
- 奖学金3万加元 2 - 奖学金1.9万加元 1 - 奖学金2000加元 2	Priority 13 RD 8

英属哥伦比亚大学 The University of British Columbia 1

麦吉尔大学 McGill University 1

滑铁卢大学 University of Waterloo 1
- Y同学录取软件工程Co-op荣誉项目

西安大略大学 Western University 1

渥太华大学 University of Ottawa 1

中国香港院校

香港大学 University of Hong Kong 2
- 法学与社会学双学位项目 1 Priority 1 RD 1

香港中文大学 The Chinese University of Hong Kong 2

澳洲院校

悉尼大学 University of Sydney 1

2022届Ivy Labs本科录取成绩

23%

学生收获
Top10学校
录取

56%

学生收获
Top20学校
录取

88%

学生收获
Top30学校
录取

96%

学生收获
Top50学校
录取

◆ 美国升学专业解决方案请咨询 ◆

美国私立中学申请咨询



Julia老师

美国本科申请咨询



● 华北华东地区及海外咨询
滕老师



● 华南地区及海外咨询
叶老师

美国研究生申请咨询



叶老师





美国常春藤教育
源自美国本土的精品教育顾问

中美两地联合办公
北京·深圳·美国纽黑文

公司网站 | www.ivylabs.cn
联络邮箱 | info@ivylabs.org

[点击阅读原文查看Ivy Labs详细介绍](#)